

中小企業景気動向調査結果

(2025年1月～3月期実績と2025年4～6月期の見通し)

調査日 2025年2月下旬

調査方法 金庫職員による面接聴き取り調査

調査対象 金庫取引先205社(製造業 35社、卸売業35社、小売業35社
サービス業35社、建設業 35社、不動産業30社)

有効回答率 100.0%

分析方法 (D.I.):diffusion index 「良い」とみる割合から「悪い」とみる割合を引いたもの。

「良い」(上昇) および「やや良い」(やや上昇) の割合 - 「悪い」(低下) および「やや悪い」(やや低下) の割合。

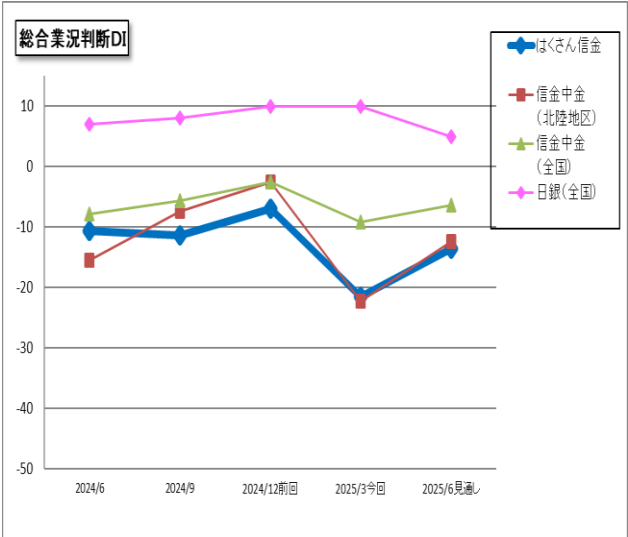
概 況

1. 景況 ～全業種が悪化～

今回調査(2025年1月～3月)の業況判断D.I.は、▲21.5と、前回調査から14.6ポイントの悪化となった。業種全体が下振れる中、建設業の業況判断D.I.は前回より2.9ポイントの悪化ながらも5.7とプラスを維持。被災者による新築需要も夏頃まで着工が続く見込みであり、着工需要が影響したものと思われる。業況判断を全体的に押下げた要因は、長引くインフレによる資材高騰、それに起因する個人消費の停滞が挙げられる。それに加え、今年1月に米国大統領に就任したトランプ政権の関税政策が先行き不透明感として懸念に繋がったとみられる。

2. 3か月後の見通し～緩やかに回復する見通し～

業況判断D.I.は▲13.6と7.9ポイント改善の見通し。震災復興需要も本格化し、全ての業種で緩やかな持ち直しが続くことが期待される。一方、日本に対する米国の関税政策が4月より実行に移されることから、さらなる物価上昇に繋がる懸念もあり、中小企業の業績に対する下振れリスクについて、注意深くモニタリングしていく必要がある。



【総合 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業 況 判 断	▲ 10.7	▲ 11.4	▲ 6.9	▲ 21.5	↘	▲ 13.6
売 上 額	3.9	▲ 9.4	▲ 1.0	▲ 29.1	↘	▲ 1.5
収 益	▲ 5.4	▲ 9.9	▲ 6.3	▲ 30.0	↘	▲ 5.9
販 売 価 格	24.9	27.2	24.9	28.6	↗	28.1
仕 入 価 格	61.9	55.0	52.2	55.9	↗	51.0
在 庫	2.4	▲ 1.2	▲ 4.8	▲ 7.8	↘	▲ 8.4
資 金 繰 り	▲ 7.8	▲ 17.6	▲ 18.0	▲ 21.7	↘	▲ 17.2
人 手	▲ 23.6	▲ 22.6	▲ 19.7	▲ 22.3	↘	▲ 20.9

【業種別業況天気図】

※全国・北陸のデータは、信金中央金庫の「全国中小企業景気動向調査」を参照しています。

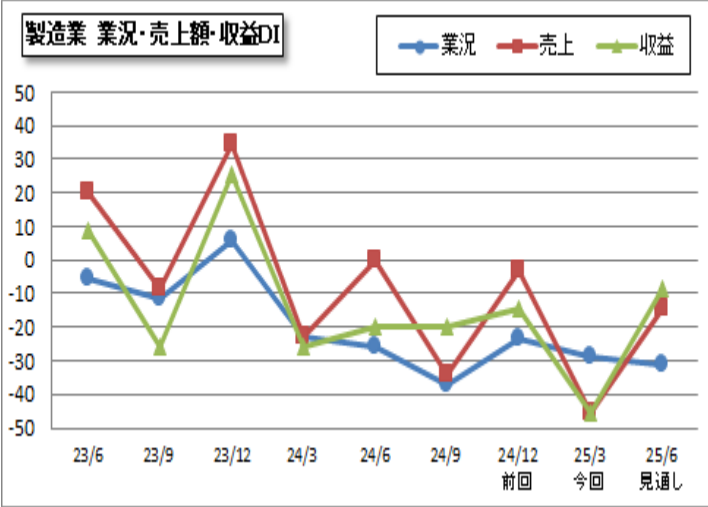
業種別業況天気図	2024年6月	2024年9月	2024年12月	今回 2025年3月	次回見通し 2025年6月
総 合					
製 造 業					
卸 売 業					
小 売 業					
サ ー ビ ス 業					
建 設 業					
不 動 産 業					

業種別の特徴(業況DI)

製造業

今回調査業況DIは、「▲28. 6」

～ 前回調査比 5. 1ポイントの悪化 ～



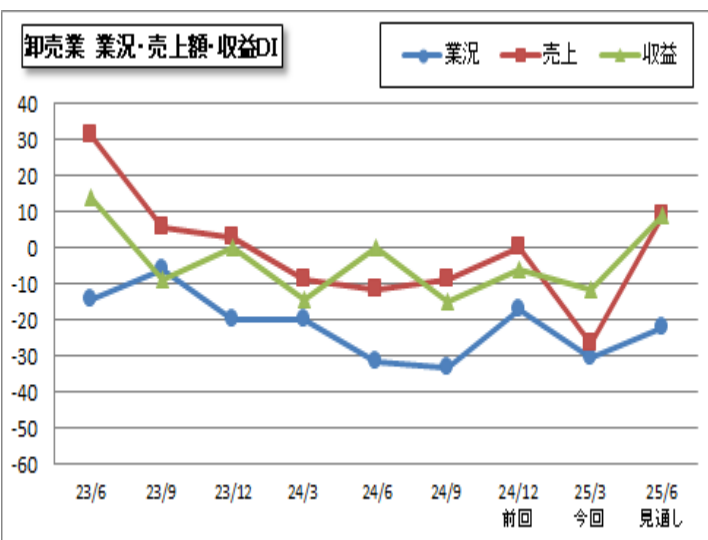
【製造業 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	▲25.7	▲37.1	▲23.5	▲28.6	↘	▲31.4
売上額	0.0	▲34.3	▲2.9	▲45.7	↘	▲14.3
収益	▲20.0	▲20.0	▲14.3	▲45.7	↘	▲8.6
販売価格	31.4	17.6	20.0	14.3	↘	28.6
原材料価格	70.6	47.1	47.1	41.2	↘	32.4
原材料在庫	5.9	2.9	▲2.9	5.9	↗	0.0
資金繰り	▲20.0	▲28.6	▲42.9	▲34.3	↗	▲37.1
人手	▲5.7	▲17.1	2.9	▲14.3	↘	▲5.7

卸売業

今回調査業況DIは、「▲30. 3」

～ 前回調査比 13. 2ポイントの悪化 ～



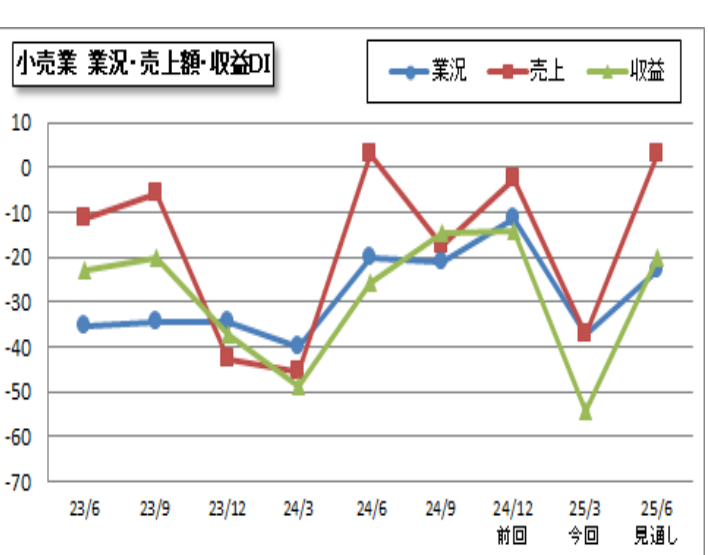
【卸売業 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	▲31.4	▲33.3	▲17.1	▲30.3	↘	▲21.9
売上額	▲11.4	▲8.8	0.0	▲26.5	↘	8.8
収益	0.0	▲14.7	▲5.7	▲11.8	↘	8.8
販売価格	25.7	50.0	22.9	26.5	↗	23.5
仕入価格	48.6	52.9	41.2	35.3	↘	32.4
在庫	8.6	8.8	2.9	▲11.8	↘	▲11.8
資金繰り	▲11.4	▲20.6	▲14.3	▲14.7	↘	▲11.8
人手	▲20.0	▲17.6	▲22.9	▲29.4	↘	▲26.5

小売業

今回調査業況DIは、「▲37. 1」

～ 前回調査比 25. 7ポイントの悪化 ～



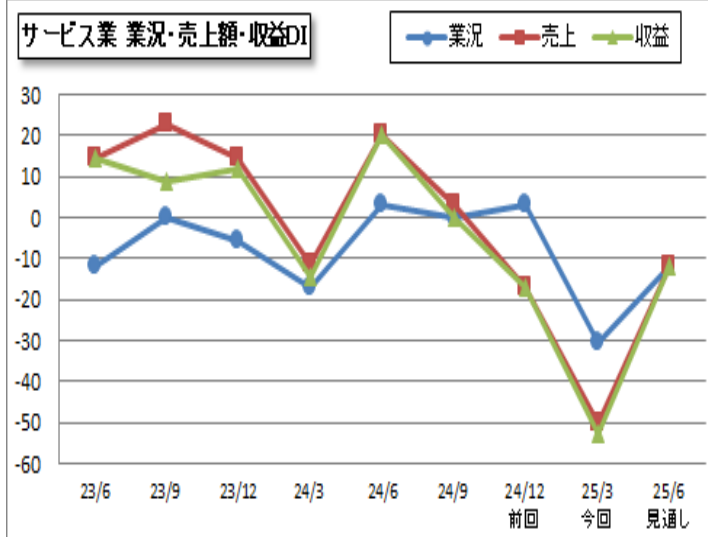
【小売業 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	▲20.0	▲21.2	▲11.4	▲37.1	↘	▲22.9
売上額	2.9	▲17.6	▲2.9	▲37.1	↘	2.9
収益	▲25.7	▲14.7	▲14.3	▲54.3	↘	▲20.0
販売価格	28.6	44.1	34.3	42.9	↗	34.3
仕入価格	68.6	73.5	57.1	68.6	↗	68.6
在庫	5.7	8.6	5.7	2.9	↘	5.7
資金繰り	▲20.0	▲31.4	▲11.4	▲37.1	↘	▲28.6
人手	▲18.2	▲9.4	▲15.2	▲14.7	↗	▲14.7

サービス業

今回調査業況DIは、「▲30.3」

～ 前回調査比 33.2ポイントの悪化 ～



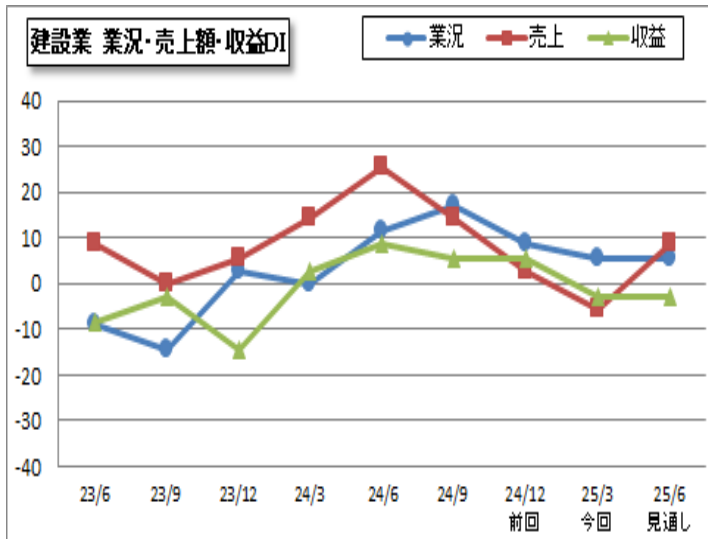
【サービス業 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	2.9	0.0	2.9	▲30.3	↘	▲12.1
売上額	20.0	2.9	▲17.1	▲50.0	↘	▲11.8
収益	20.0	0.0	▲17.1	▲52.9	↘	▲11.8
料金価格	28.6	22.9	37.1	23.5	↘	14.7
材料価格	74.3	65.7	71.4	67.6	↘	58.8
資金繰り	0.0	0.0	▲25.7	▲26.5	↘	▲20.6
人手	▲34.3	▲30.3	▲25.7	▲17.6	↗	▲15.2

建設業

今回調査業況DIは、「5.7」

～ 前回調査比 2.9ポイントの悪化 ～



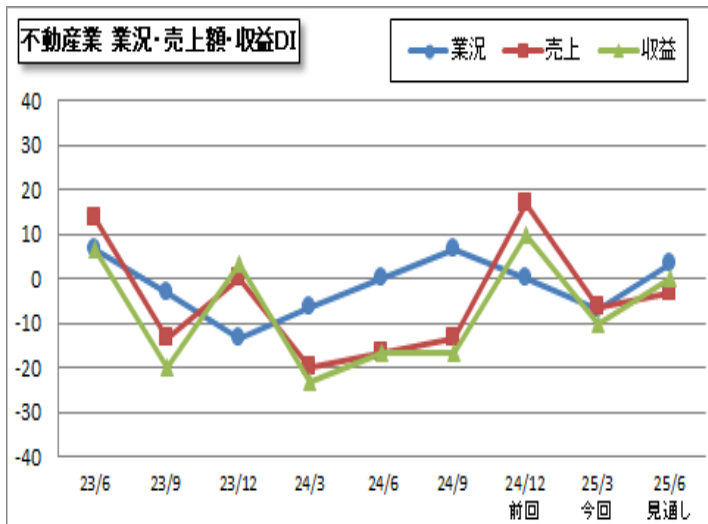
【建設業 主要DI】

	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	11.4	17.1	8.6	5.7	↘	5.7
売上額	25.7	14.3	2.9	▲5.7	↘	8.6
収益	8.6	5.7	5.7	▲2.9	↘	▲2.9
請負価格	34.3	28.6	22.9	40.0	↗	45.7
材料価格	77.1	57.1	65.7	82.9	↗	77.1
在庫	5.9	0.0	0.0	2.9	↗	2.9
資金繰り	5.7	▲8.6	▲8.6	▲11.4	↘	▲2.9
人手	▲45.7	▲48.6	▲45.7	▲40.0	↗	▲45.7

不動産業

今回調査業況DIは、「▲6.9」

～ 前回調査比 6.9ポイントの悪化 ～

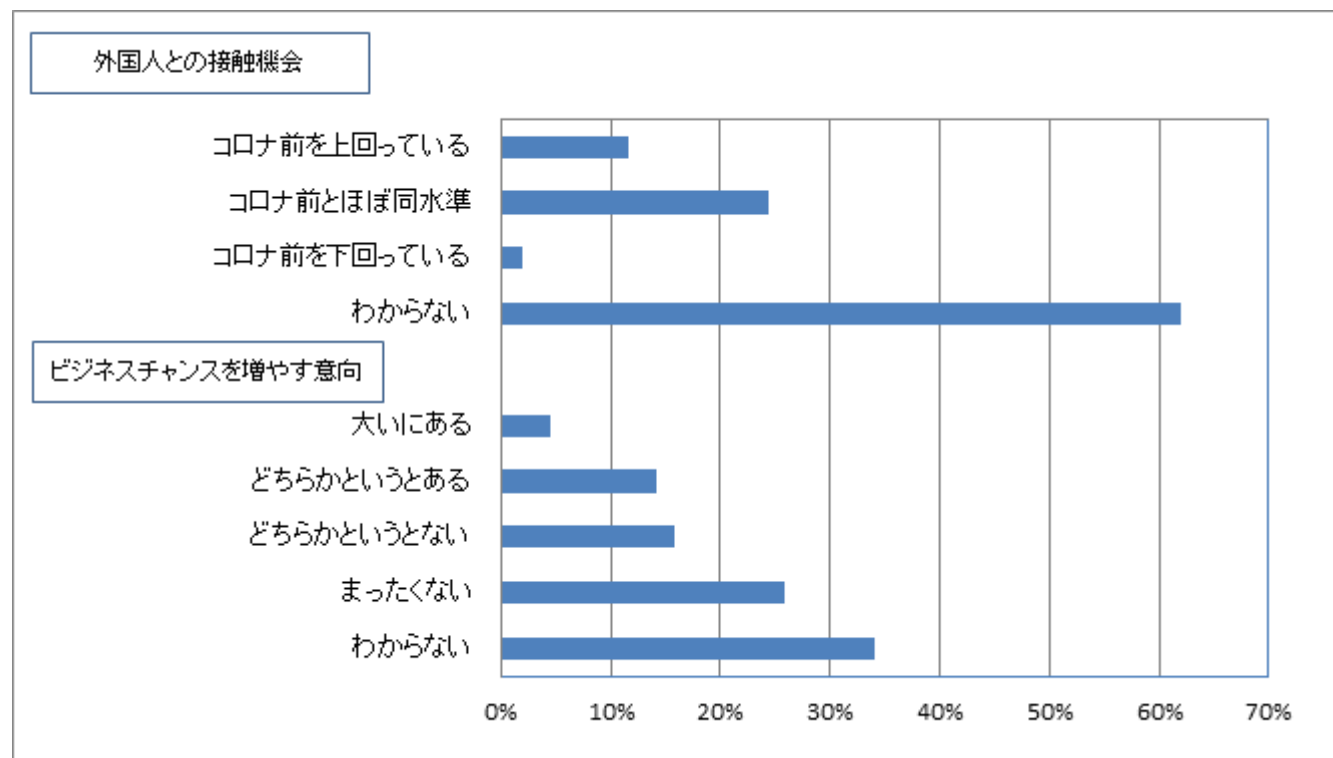


【不動産業 主要DI】

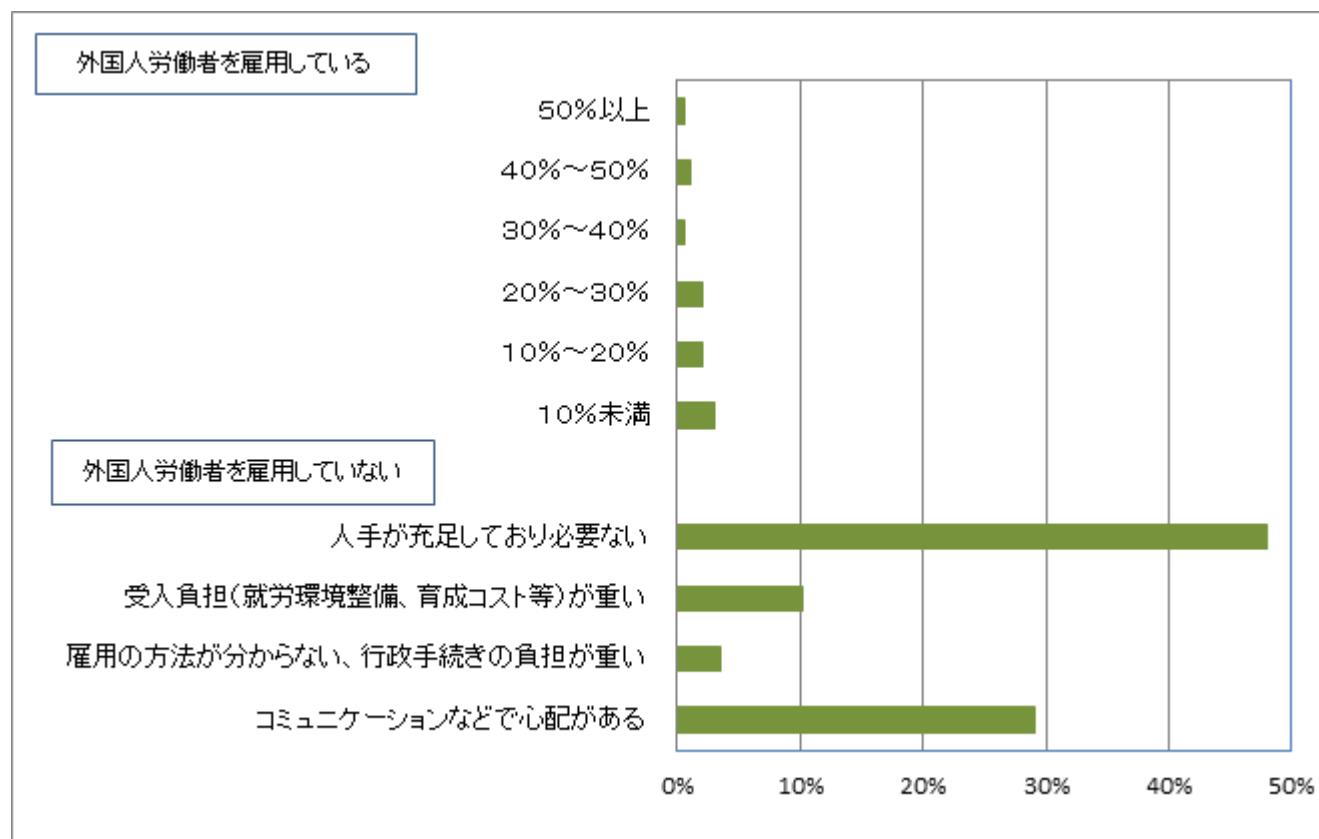
	2024年 6月	9月	前回 12月	今回 2025年 3月	方向 (前回比)	次回見通し 6月
業況判断	0.0	6.7	0.0	▲6.9	↘	3.4
売上額	▲16.7	▲13.3	16.7	▲6.7	↘	▲3.3
収益	▲16.7	▲16.7	10.0	▲10.0	↘	0.0
販売価格	▲3.3	▲3.3	10.0	23.3	↗	20.0
仕入価格	25.0	30.0	26.7	36.7	↗	33.3
在庫	▲16.7	▲30.0	▲33.3	▲43.3	↘	▲43.3
資金繰り	0.0	▲16.7	▲3.3	▲3.3	→	0.0
人手	▲16.7	▲10.0	▲10.0	▲16.7	↘	▲16.7

特別調査【外国人・海外情勢と中小企業】

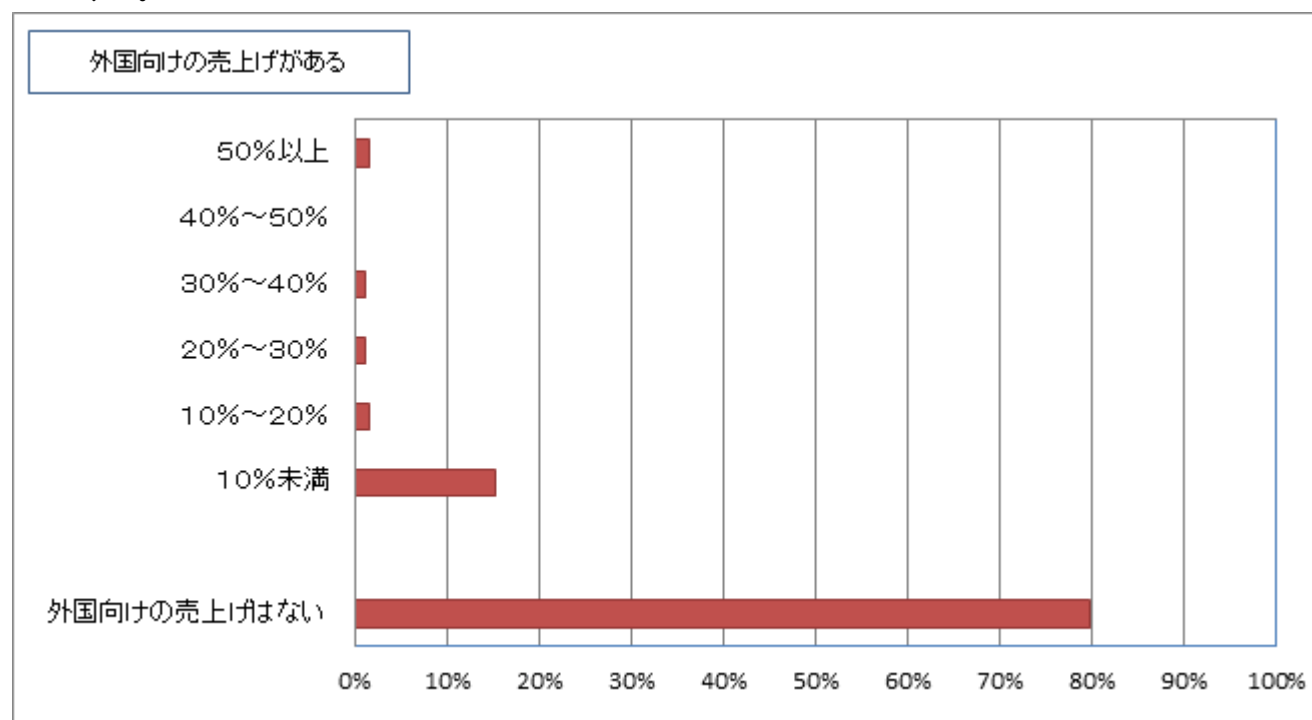
問1. 昨今貴社を取り巻く事業環境や地域社会の中で、外国の方と接触する機会がコロナ前の水準に戻っているという実感はありますか。また、外国とのかかわりの中で今後ビジネスチャンスを増やしたいという意向はありますか。



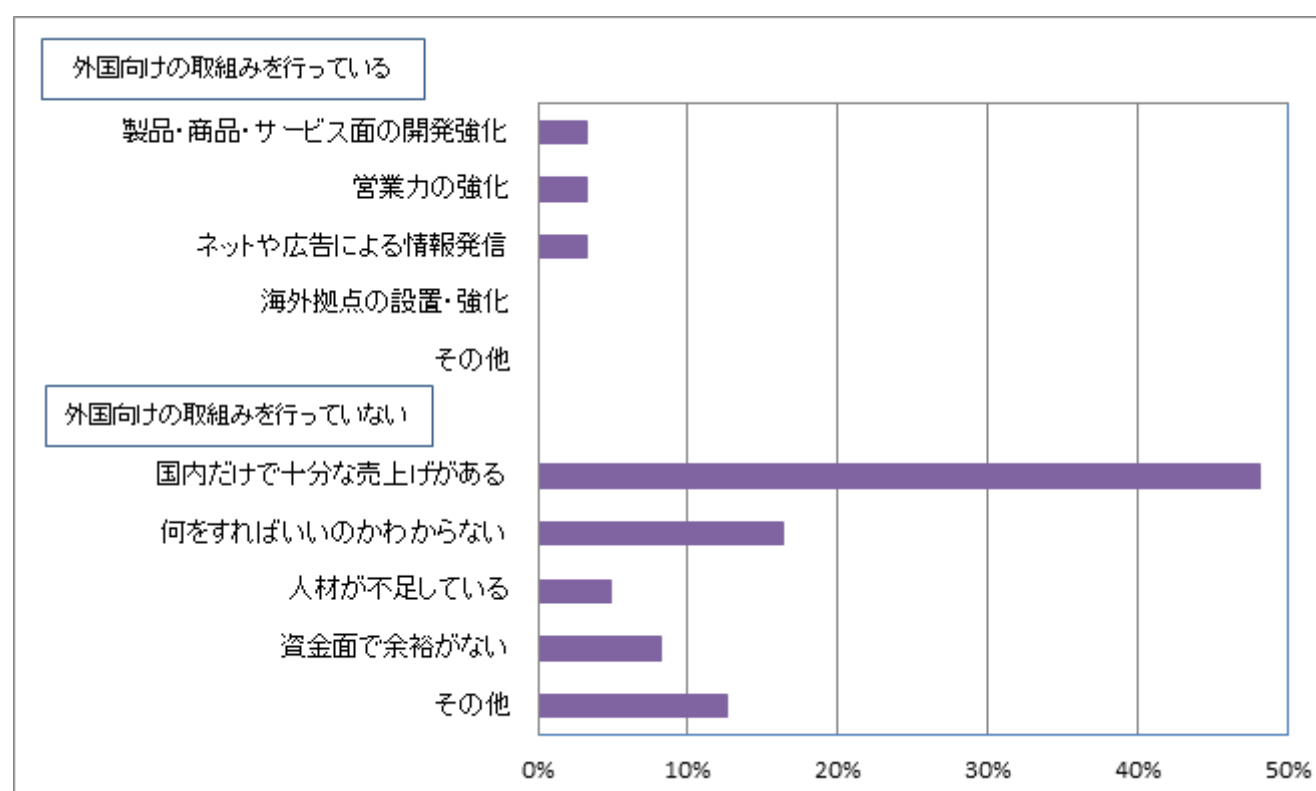
問2. 貴社では、外国人労働者を雇用していますか。雇用している場合は、従業員全体に占める外国人労働者の割合をお答えください。また、雇用していない場合は、外国人労働者を雇用していない理由をお答えください。



問3. 貴社では、売上全体に占める外国人(旅行客を含む)、もしくは外国企業向けの売上げ(輸出を含む)はどれくらいですか。



問4. 貴社では、外国向けの売上げを増加させるための取組みを行っていますか。行っている企業は、特に行っている取組みについてお答えください。行っていない企業は、行っていない理由についてお答えください。



問5. 貴社では、人材定着などに向けて、2025年中に賃金(定期昇給分除く、賞与や一時金除く)の上げを実施(実施予定を含む)しますか。引上げる場合はその賃金引上げ率についてお答えください。また、引上げない場合は引上げなかった理由についてお答えください。

